



**Commission d'évaluation
de l'enseignement collégial**

RAPPORT D'ÉVALUATION

**Plan stratégique 2025-2030 incluant la planification liée à la réussite
du Cégep Édouard-Montpetit**

Novembre 2025

Introduction

Le Cégep Édouard-Montpetit est un établissement d'enseignement collégial public situé dans la région de la Montérégie. Le *Plan stratégique 2025-2030* du Cégep a été adopté par le conseil d'administration de l'établissement le 30 avril 2025. Il a été reçu à la Commission d'évaluation de l'enseignement collégial en août de la même année.

Évaluation du plan

La Commission a évalué le *Plan stratégique 2025-2030* lors de sa réunion tenue le 13 novembre 2025. L'évaluation a été réalisée en s'appuyant sur le cadre de référence de l'évaluation des plans stratégiques incluant la planification liée à la réussite des cégeps, publié par la Commission¹. Le document précise notamment les orientations et la démarche de la Commission, les éléments essentiels d'un plan ainsi que les modalités et les critères d'évaluation de ce plan.

L'intégration de la planification liée à la réussite

Le plan intègre, par l'entremise de sa première orientation, une planification particulière en vue de l'amélioration de la réussite des étudiants. Pour le Cégep, cette orientation vise à participer au développement du plein potentiel des personnes étudiantes par une approche concertée de la réussite. Le Cégep a associé six objectifs à cette orientation.

La période couverte par le plan

La période couverte par le plan est de cinq ans, soit de 2025 à 2030.

La vision

Le plan présente un énoncé de vision qui consiste à positionner le Cégep comme un moteur de transformation sociétale en mobilisant sa communauté pour développer le plein potentiel des personnes étudiantes et faire d'elles des personnes engagées et prêtes à relever les défis de l'avenir. L'énoncé de vision est cohérent avec la mission et les valeurs organisationnelles de l'établissement.

Les constats et enjeux

Le plan indique qu'une analyse de la situation du Cégep a été réalisée au début de la démarche d'élaboration, cependant, on ne précise pas les éléments essentiels sur lesquels porte cette analyse. Bien que le plan présente certaines caractéristiques de sa population étudiante ainsi que les indicateurs ciblant le taux de réussite en première session, le taux de persévérance et le taux de diplomation, il ne présente aucune information au sujet de l'environnement interne et externe du Cégep. Ainsi, la Commission **suggère** au Cégep de

1. Commission d'évaluation de l'enseignement collégial. [Évaluation des plans stratégiques incluant la planification liée à la réussite des cégeps – Cadre de référence](#), mai 2024, 22 pages.

présenter dans son plan stratégique les principaux constats de son analyse de situation afin de mettre en évidence ses enjeux et de permettre une meilleure compréhension des orientations qui en découlent.

Les orientations

Le plan présente cinq orientations en lien avec la vision que le Cégep s'est donnée. Ces orientations sont regroupées sous trois axes. Outre la première orientation soutenant le plan de réussite, les orientations visent à former des personnes citoyennes pouvant contribuer activement à l'avenir collectif grâce à des formations de qualité, se démarquer par un milieu de vie centré sur l'humain, positionner le Cégep et son École nationale d'aérotechnique en tant que leaders dans leurs domaines d'expertise et, finalement, intégrer les principes de développement durable dans les activités du Cégep et de son École.

Les objectifs, les indicateurs et les cibles

En lien avec les 5 orientations retenues, le plan comporte 24 objectifs. Certains des objectifs sont formulés en termes de résultats attendus et sont associés à au moins un indicateur pertinent permettant d'en apprécier la progression vers leur atteinte. De plus, les indicateurs identifiés sont accompagnés d'une cible à atteindre au terme du plan ainsi que de la valeur d'une mesure de départ. Toutefois, certains objectifs font davantage état de moyens à mettre en œuvre que de l'impact recherché par leur atteinte. Similairement, certains indicateurs mesurent la mise en œuvre de moyens et ne permettent pas d'apprécier la progression vers l'atteinte de l'objectif. Pour ces raisons, la Commission **suggère** au Cégep de s'assurer que tous ses objectifs soient formulés en termes de résultats attendus et de leur associer des indicateurs qui lui permettront d'apprécier la progression vers leur atteinte.

Les moyens et le suivi de leur mise en œuvre

Le plan stratégique identifie, sans toutefois les décrire, certaines étapes de suivis annuels, soit des plans de travail des directions, des départements et des programmes. Cependant, le plan stratégique ne précise pas si ces mécanismes permettent de déterminer les moyens à mettre en œuvre. Par ailleurs, le plan stratégique n'identifie aucun moyen à mettre en œuvre en vue d'atteindre les objectifs. En conséquence,

la Commission recommande au Cégep de décrire, dans son plan stratégique, tous les moyens à mettre en œuvre en vue d'atteindre ses objectifs ou bien le ou les mécanismes permettant de déterminer les moyens à mettre en œuvre.

En outre, le plan stratégique présente la mise en œuvre de mécanismes de suivi sous la responsabilité du comité de direction. Cependant, le plan ne précise pas explicitement que ce ou ces mécanismes permettent de faire le suivi de la mise en œuvre des moyens, d'en apprécier le déploiement prévu et de procéder aux ajustements requis. De ce fait, la Commission **suggère** au Cégep de préciser, dans son plan stratégique, incluant son plan de réussite, le ou les mécanismes permettant de faire le suivi de la mise en œuvre des moyens et le partage des responsabilités y étant associées.

L'évaluation de l'atteinte des objectifs

Outre une mention de suivi du plan sous la responsabilité du comité de direction, le plan ne présente pas explicitement de mécanismes permettant de faire le suivi des résultats obtenus en évaluant la progression vers l'atteinte des objectifs sur la base des indicateurs et des cibles établies dans le plan. Afin de répondre à cette attente, la Commission **suggère** au Cégep d'inclure à son plan stratégique, incluant sa planification liée à la réussite, un mécanisme de suivi permettant d'évaluer la progression vers l'atteinte des objectifs sur la base d'indicateurs et de cibles établis et, d'autre part, d'en confier la responsabilité à des instances ou des personnes disposant de l'autorité nécessaire.

L'actualisation du plan

Le plan indique que, lors du suivi du plan stratégique, incluant la planification liée à la réussite, une actualisation pourrait être réalisée au besoin. Toutefois, le plan ne présente pas explicitement le processus par lequel l'actualisation du plan est réalisée et entérinée, au besoin, ni les personnes ou les instances qui en sont responsables. Pour ces raisons, la Commission **suggère** au Cégep de préciser, dans son plan stratégique, le ou les mécanismes permettant l'actualisation du plan, au besoin, ainsi que le partage des responsabilités y étant associées.

La diffusion

Le plan souligne qu'à la suite de son adoption par le conseil d'administration, une présentation du plan, incluant la planification liée à la réussite, est réalisée auprès de la communauté collégiale, suivi d'une diffusion à l'externe. Afin de témoigner des engagements qu'il prend envers sa communauté et de favoriser la compréhension et la mise en œuvre de la planification liée à la réussite, la Commission **suggère** au Cégep de s'assurer que son plan stratégique indique que les éléments de la planification liée à la réussite qu'il intègre sont communiqués aux étudiants et aux membres du personnel de manière claire et accessible.

Conclusion

Au terme de son évaluation, la Commission juge **partiellement satisfaisant** le plan stratégique du Cégep Édouard-Montpetit. Ce plan stratégique répond en partie aux critères (conformité, cohérence, clarté), mais des modifications sont obligatoires afin que sa mise en œuvre puisse contribuer à l'atteinte de ses objectifs dans un contexte de gestion axée sur les résultats. Il doit être transmis de nouveau à la Commission pour évaluation.

La Commission recommande au Cégep de décrire, dans son plan stratégique, tous les moyens à mettre en œuvre en vue d'atteindre ses objectifs ou bien le ou les mécanismes permettant de déterminer les moyens à mettre en œuvre. De plus, la Commission suggère au Cégep de présenter dans son plan stratégique les principaux constats de son analyse de situation afin de mettre en évidence ses enjeux et de permettre une meilleure compréhension des orientations qui en découlent. Elle lui suggère aussi de s'assurer que tous ses objectifs soient formulés en termes de résultats attendus et de leur associer des indicateurs qui lui permettront d'apprécier la progression vers leur atteinte. Ensuite, la Commission suggère au Cégep de préciser, dans son plan stratégique, incluant son plan de réussite, le ou les mécanismes permettant de faire le suivi de la mise en œuvre des moyens et le partage des responsabilités y étant associées. Puis, la Commission suggère au Cégep d'inclure à son plan stratégique, incluant sa planification liée à la réussite, un mécanisme de suivi permettant d'évaluer la progression vers l'atteinte des objectifs sur la base d'indicateurs et de cibles établis et, d'autre part, d'en confier la responsabilité à des instances ou des personnes disposant de l'autorité nécessaire. De plus, elle lui suggère de préciser, dans son plan stratégique, le ou les mécanismes permettant l'actualisation du plan, au besoin, ainsi que le partage des responsabilités y étant associées. Enfin, la Commission suggère au Cégep de s'assurer que son plan stratégique indique que les éléments de la planification liée à la réussite qu'il intègre sont communiqués aux étudiants et aux membres du personnel de manière claire et accessible.

Le jugement et les avis émis dans ce rapport remplacent ceux émis lors de l'évaluation du plan stratégique précédent.

La Commission d'évaluation de l'enseignement collégial,

Original signé

Denis Rousseau, président

Recherche et analyse : Mireille Limoges

COPIE CERTIFIÉE CONFORME