



RAPPORT D'ÉVALUATION

Plan de réussite actualisé 2016-2020

du Séminaire de Sherbrooke

Octobre 2017



Québec, le 14 novembre 2017

Madame Caroline Champeau
Directrice générale
Séminaire de Sherbrooke
195, rue Marquette
Sherbrooke (Québec) J1H 1L6

Objet : *Plan institutionnel de réussite 2016-2020* - Actualisation

Madame la Directrice générale,

La Commission a pris connaissance, lors de sa réunion du 4 octobre 2017, de la version actualisée du *Plan institutionnel de réussite 2016-2020* du Séminaire de Sherbrooke. Elle a été adoptée par son conseil d'administration le 21 février 2017. Il s'agit de la première version actualisée du plan de réussite.

Dans le rapport d'évaluation de la version initiale du plan de réussite en novembre 2016, la Commission avait conclu qu'il ne comprenait pas tous les éléments essentiels susceptibles d'en assurer l'efficacité. Elle avait recommandé au Séminaire de formuler ses objectifs en résultats attendus accompagnés d'indicateurs pertinents et mesurables pour l'ensemble des objectifs de son plan de réussite. Elle avait également suggéré au Séminaire de préciser dans son plan un mécanisme de suivi des résultats lui permettant de procéder à sa révision et à son actualisation, au besoin. Finalement, la Commission l'avait invité à approfondir l'analyse des caractéristiques de sa population étudiante pour bien comprendre les facteurs affectant la réussite et la persévérance de ses étudiants et déterminer les mesures les mieux adaptées.

À la lecture de la version actualisée du *Plan institutionnel de réussite 2016-2020*, la Commission remarque que le Séminaire a apporté des modifications à son mécanisme de mise en œuvre. Les moyens, qu'il nomme « mesures », ainsi que les pistes d'action qui les précisent ont été reformulés. Des indicateurs ont été ajoutés et sont rattachés aux moyens. Des cibles sont aussi prévues pour les moyens plutôt que pour les objectifs. Toutefois, la Commission constate que la formulation des quatre objectifs, groupés sous

deux orientations, demeure inchangée et qu'aucun indicateur n'y est associé. Puisque les objectifs du plan n'ont pas été reformulés en résultats attendus, la Commission maintient sa recommandation.

La Commission note que la version actualisée du plan de réussite précise maintenant la façon dont le suivi de chacun des moyens sera effectué. La responsabilité du suivi, les données à recueillir et la reddition de comptes à produire sont maintenant clarifiées et, au besoin, des corrections au plan seront apportées. Néanmoins, ce mécanisme ne peut faire état de la progression vers les résultats attendus étant donné qu'ils ne sont pas précisés pour ses quatre objectifs. La Commission réitère donc sa suggestion de préciser un mécanisme de suivi des résultats lui permettant de procéder à la révision et à l'actualisation du plan de réussite, au besoin. Par ailleurs, la Commission constate que le Séminaire de Sherbrooke a tenu compte de son invitation. En effet, il a développé des tableaux présentant des données sur la population étudiante par programme, les indicateurs de réussite par programme, la réussite à l'épreuve uniforme de français, le placement universitaire sur le marché du travail, etc. Le Séminaire a résolu d'analyser annuellement ces tableaux afin de s'assurer qu'il possède des données complètes et actuelles de sa population étudiante au regard de la réussite. Au besoin, il est prévu que des modifications soient apportées au plan d'action du plan de réussite.

Au terme de son évaluation, la Commission estime toujours que *le Plan institutionnel de réussite 2016-2020* actualisé ne comprend pas l'ensemble des éléments essentiels susceptibles d'en assurer l'efficacité. Pour ce faire, le Séminaire devra formuler ses objectifs en résultats attendus. La Commission souhaite être informée, au moment opportun, des actions réalisées pour donner suite à la recommandation maintenue dans le présent rapport.

Veuillez prendre note que ce rapport sera rendu public sur le site Internet de la Commission.

Je vous prie d'agréer, Madame la Directrice générale, mes salutations distinguées.

La présidente,

Original signé

Murielle Lanciault

c. c. M^{me} Claire Beaudoin, directrice des études