



RAPPORT D'ÉVALUATION

Actualisation du Plan stratégique (2011-2016)
du Cégep de Chicoutimi

Octobre 2015

Québec, le 2 novembre 2015

Madame Denyse Blanchet
Directrice générale
Cégep de Chicoutimi
534, rue Jacques-Cartier Est
Chicoutimi (Québec) G7H 1Z6

Objet : *Plan stratégique 2011-2016* actualisé

Madame la Directrice générale,

Lors de sa réunion du 20 octobre 2015, la Commission d'évaluation de l'enseignement collégial a examiné la version actualisée du *Plan stratégique 2011-2016* du Cégep de Chicoutimi. Celle-ci a été adoptée par le conseil d'administration du Collège le 19 janvier 2015. La Commission a examiné l'ensemble des modifications apportées au plan.

Lors de son analyse du *Plan stratégique 2011-2016* en mai 2012, la Commission avait recommandé au Collège de formuler ses objectifs en termes de résultats attendus et de préciser les indicateurs afin de pouvoir témoigner des résultats obtenus annuellement. Elle soulevait également cette lacune dans son rapport d'évaluation de l'efficacité du plan stratégique de juin 2015. À la lecture du plan actualisé, la Commission note que le Collège a revu les objectifs et les indicateurs de son plan stratégique, incluant son plan de réussite. Ainsi, certains objectifs sont formulés en objectifs d'amélioration, sans toutefois préciser de résultats attendus. Par ailleurs, ils ne sont pas tous formulés de façon à pouvoir en attester l'atteinte. La Commission maintient donc la recommandation qu'elle avait formulée à ce sujet.

La Commission prend note des modifications apportées par le Cégep de Chicoutimi en vue d'améliorer l'efficacité potentielle de son plan. Elle considère que le plan stratégique actualisé demeure conforme aux dispositions de la Loi sur les collèges d'enseignement général et professionnel, mais qu'il ne comprend toujours pas tous les éléments essentiels susceptibles d'en assurer l'efficacité. Pour ce faire, le Collège devra accompagner ses objectifs de résultats attendus. La Commission souhaite être informée, au moment

opportun, des actions réalisées pour donner suite à la recommandation maintenue dans le présent rapport.

Veuillez prendre note que ce rapport sera rendu public sur le site Internet de la Commission.

Je vous remercie de votre collaboration et vous prie de recevoir, Madame la Directrice générale, l'expression de mes sentiments les meilleurs.

La présidente,

Original signé

Céline Durand